

ФГБОУ ВО Университет биотехнологий
Кафедра управления и отраслевой экономики

Рег. № 19417.03-630,018

«10» 01 2026г.

УТВЕРЖДАЮ:

Декан факультета экономики и

управления

Коваль С.В.



ФГОС 2020 г.
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.05.02 Анализ и управление рисками

Шифр и наименование дисциплины

38.03.02 Менеджмент

Код и наименование направления подготовки

Логистика и управление цепями поставок

Направленность (профиль)

Курс: 4/4

Семестр: 7/8

Факультет экономики
и управления

очная/очно-заочная

очная, заочная, очно-заочная

Объем дисциплины (модуля)

Вид занятий	Объем занятий [зачетных ед./часов]			Семестр
	очная	заочная	очно-заочная	
Общая трудоемкость по учебному плану	2/72		2/72	7/8
В том числе,				
Контактная работа	28		22	
Занятия лекционного типа	14		10	
Занятия семинарского типа	14		12	
Самостоятельная работа, всего	44		50	
В том числе:				
Курсовой проект / курсовая работа				
Контрольная работа / реферат / РГР	КР		КР	7/8
Форма контроля экзамен / зачет / зачет с оценкой	3		3	7/8

Новосибирск 2026

Рабочая программа составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 970.

Программу разработал:

Ст. преподаватель кафедры
управления и отраслевой
экономики

(должность)



подпись

А.Ю. Стома

ФИО

1. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Анализ и управление рисками» в соответствии с требованиями ФГОС ВО направлена на формирование следующей компетенции ПК-3:

Таблица 1. Связь результатов обучения с приобретаемыми компетенциями

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК-3. Способен к управлению материальными, информационными, финансовыми и сервисными потоками на основе логистического подхода.	ИПК-3.1. Выявляет факторы, оказывающие влияние на материальные, информационные, финансовые и сервисные потоки.	знать: сущность рисков, теорию их возникновения; уметь: классифицировать риски по различным признакам; владеть: способностью выделять источники и факторы возникновения рисков в различных областях предпринимательской деятельности.
	ИПК-3.2. Проводит анализ и оценку логистических процессов в соответствии с запросами потребителей для повышения конкурентоспособности организации.	знать: особенности восприятия рискованной ситуации ЛПР с учетом личностного отношения к риску; уметь: осуществлять сравнение альтернативных решений в условиях риска; владеть методикой оценки потерь ресурсов при осуществлении предпринимательской деятельности.
	ИПК-3.3. Осуществляет оптимизацию процесса управления потоками в логистической системе с использованием инновационных и цифровых технологий.	знать: существующие подходы в управлении риском; уметь: разрабатывать программу по анализу и управлению рисками; владеть: основными методами управления рисками; навыками решения практических задач и тестов в области риск-менеджмента.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.ДВ.05.02 Анализ и управление рисками относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений.

Данная дисциплина опирается на курсы дисциплин: «Основы предпринимательской деятельности», «Управление проектами» и является основой для последующего изучения дисциплины «Мониторинг и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК».

3. Содержание дисциплины (модуля)

Распределение часов по темам и видам занятий представляется в таблице 2 по каждой форме обучения:

Таблица 2. Очная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ПК)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
	Семестр № 7					
	Раздел 1. Атрибуты рисков в коммерческой деятельности					
1.1.	Риск и проблемы устойчивости функционирования организации	1	1	2	4	ПК-3
1.2.	Классификация рисков	1	1	2	4	ПК-3
	Раздел 2. Анализ и управление рисками					
2.1.	Потери ресурсов при осуществлении предпринимательской деятельности в условиях неопределенности	2	2	4	8	ПК-3
2.2.	Анализ системы управления рисками	2	2	4	8	ПК-3
2.3	Методы управления рисками	2	3	4	9	ПК-3
2.4.	Сравнение альтернативных решений в условиях риска	4	4	3	11	ПК-3
2.5.	Управление рисками на основе страхования	2	1	4	7	ПК-3
	Контрольная работа			12	12	ПК-3
	Зачет			9	9	ПК-3
	Итого:	14	14	44	72	

Очно-заочная форма

№ п/п	Наименование разделов и тем	Количество часов				Формируемые компетенции (ПК)
		Лекции (Л)	Вид занятия (ПЗ)	Самостоятельная работа (СР)	Всего по теме	
	Семестр № 8					
	Раздел 1. Атрибуты рисков в коммерческой деятельности					
1.1.	Риск и проблемы устойчивости функционирования организации	1	1	2	4	ПК-3
1.2.	Классификация рисков	1	0	3	4	ПК-3
	Раздел 2. Анализ и управление рисками					
2.1.	Потери ресурсов при осуществлении предпринимательской деятельности в условиях неопределенности	1	2	5	8	ПК-3

2.2.	Анализ системы управления рисками	2	1	5	8	ПК-3
2.3	Методы управления рисками	1	3	5	9	ПК-3
2.4.	Сравнение альтернативных решений в условиях риска	3	4	4	11	ПК-3
2.5.	Управление рисками на основе страхования	1	1	5	7	ПК-3
	Контрольная работа			12	12	ПК-3
	Зачет			9	9	ПК-3
	Итого:	10	12	50	72	

Учебная деятельность состоит из лекций, практических занятий, самостоятельной работы, контрольной работы.

3.1.Содержание отдельных разделов и тем

Раздел 1. Атрибуты рисков в коммерческой деятельности

Тема 1.1. Риск и проблемы устойчивости функционирования организации

Понятие риска. Влияние дестабилизирующих факторов внешней среды на риски организации. Источники и факторы возникновения рисков. Устойчивость среды и устойчивость предприятия. Внутренние и внешние факторы финансовой устойчивости организации.

Тема 1.2. Классификация рисков

Классификация и характеристика рисков по различным признакам. Системный классификатор рисков предприятия. Морфологический анализ рисков.

Раздел 2. Анализ и управление рисками

Тема 2.1. Потери ресурсов при осуществлении предпринимательской деятельности в условиях неопределенности

Виды и характеристика потерь ресурсов. Зоны риска. Методика определения размера ущерба (убытков).

Тема 2.2. Анализ системы управления рисками

Риск менеджмент. Базовые факторы риск-менеджмента. Международный стандарт ISO 31000 «Риск Менеджмент – Принципы и руководства». Управление риском как система. Этапы системы управления риском, их характеристика.

Тема 2.3. Методы управления рисками

Методы управления рисками: уклонение от риска; диссипация риска; диверсификация риска; страхование риска; поглощение риска (принятие риска на себя); трансферт рисков; лимитирование риска. Их характеристика и условия использования.

Тема 2.4. Сравнение альтернативных решений в условиях риска

Учет альтернативных решений и отношения к риску при управлении рисками. Осторожное, склонное к риску и нейтральное отношение к риску лица, принимающего решение (ЛПР). Выбор наилучшего решения в условиях риска на основе дерева решений.

Тема 2.5. Управление рисками на основе страхования

Сущность и виды страхования. Цели и оптимальные решения при страховании рисков. Основные характеристики элементов страховых контрактов.

4. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

4.1. Список основной литературы

- ✓ 1. Антонов, Г. Д. Управление рисками организации: учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - Москва: ИНФРА-М, 2026. - 153 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - DOI 10.12737/6216. - ISBN 978-5-16-013060-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2221567>
- ✓ 2. Маслевич, Т. П. Управление рисками: учебник / Т.П. Маслевич, Ю.В. Сяглова. - Москва: ИНФРА-М, 2025. 270 с. (Высшее образование). DOI 10.12737/1995393. - ISBN 978-5-16-018398-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1995393>

4.2. Список дополнительной литературы

- ✓ 1. Бондаренко, О. Г. Управление коммерческим риском: учебное пособие / О. Г. Бондаренко, В. Т. Гришина. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва: Дашков и К, 2022. - 147 с. - ISBN 978-5-394-05004-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2084832>
- ✓ 2. Капустина, Н. В. Развитие организации на основе риск-менеджмента: теория, методология и практика : монография / Н.В. Капустина. - Москва: ИНФРА-М, 2024. - 179 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. - (Научная мысль). - DOI 10.12737/6606. - ISBN 978-5-16-010571-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1905228>
- ✓ 3. Рыхтикова, Н. А. Анализ и управление рисками организации: учебное пособие / Н.А. Рыхтикова. - 3-е изд. - Москва: ИНФРА-М, 2021. - 248 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - DOI 10.12737/textbook_597f03f1c44465.44914120. - ISBN 978-5-16-013163-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1937180>

4.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Таблица 3. Перечень информационных ресурсов

№ п/п	Наименование	Адрес
1	Профессиональный портал для риск-менеджеров	http://www.riskovik.com
2	Портал о страховании рисков	http://risk-insurance.ru
3	Портал ресурсов по управлению рисками для малого и среднего бизнеса	http://www.risk-academy.ru
4	Российское научное общество анализа риска	http://sra-russia.ru
5	Свободная энциклопедия Википедия	http://ru.wikipedia.org

4.4. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) и самостоятельной работы

1. Анализ и управление рисками: методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов / Новосиб. гос. аграр. ун-т. Экон. фак; сост: А.Ю. Стома. – Новосибирск: Изд-во НГАУ, 2023.

2. Методические рекомендации по выполнению контрольных работ и рефератов / Новосиб. гос. аграр. ун-т; Фак. ЭиУ; сост.: И.Э. Толстова, О.С. Ковалева, О.Г. Антошкина. – Новосибирск, 2022.

4.5. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения и информационных справочных систем, наглядных пособий

Таблица 4. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

№ п/п	Наименование	Тип лицензии или правообладатель
1.	ALT Linux	ALT Linux
2.	Libre Office (Writer; Calc; Impress; Draw; Math; Base.)	СПО
3.	Microsoft Windows 10	Microsoft
4.	Microsoft Office Prof	Microsoft
5.	Браузер Mozilla Firefox	Mozilla Public License

Таблица 5. Перечень плакатов (по темам), карт, стендов, макетов, презентаций, фильмов и т.д.

№ п/п	Тип	Наименование	Примечание
1	Презентация	Риск и проблемы устойчивости функционирования организации	21 слайд
2	Презентация	Сравнение альтернативных решений в условиях риска	8 слайдов
3	Презентация	Анализ системы управления рисками	25 слайдов
4	Презентация	Методы управления рисками	20 слайдов

5. Описание материально-технической базы

Таблица 6. Перечень используемых помещений

№ аудитории	Тип аудитории	Перечень оборудования
А-004	Лекционная аудитория: учебная аудитория для занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций.	Компьютер - 1 шт.; проектор BenQ MS616ST; экран проекционный 213x213; усилитель микрофона Audio Force M8; акустическая система - Quest MS 801W - 4 шт.; стационарный микрофон (на "гусиной шее"), микрофон с проводом; веб-камера с микрофоном; интерактивная доска 77" SMARTBORD 680; программное обеспечение (7-Zip 19.00 (x64), Adobe Acrobat Reader DC-Russian, AIMP, doPDF 7.3 printer, Excel, Master PDF Editor 3.6, Microsoft Edge); доска маркерная; доска ученическая, кафедра, тумба под аппаратуру; мебель учебная.
НК-407	Учебная аудитория: аудитория для занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, проведения текущего контроля и промежуточной аттестации.	Компьютер - 1 шт.; колонки акустические; проектор; доска интерактивная; доска ученическая; наглядные пособия; мебель учебная.

6. Порядок аттестации студентов по дисциплине

Для аттестации студентов по дисциплине используется традиционная система контроля и оценки успеваемости обучающихся.

Форма аттестации – зачет.

7. Согласование рабочей программы

Соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от « 25 » 12 20 25 № 8

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры, протокол от « 15 » 01 20 26 № 8

Заведующий кафедрой
(должность)


подпись

Н.А. Щербакова
ФИО

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)
(должность)


подпись

О.Г. Антошкина
ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «___» _____ 20__ №___

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): _____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)
(должность)

подпись

ФИО

Рабочая программа обсуждена и соответствует учебному плану, утвержденному Ученым советом ФГБОУ ВО Университета биотехнологий, протокол от «___» _____ 20__ №___

Изменений не требуется/изменения внесены в раздел(-ы): _____
нужное подчеркнуть

Председатель учебно-методического
совета (комиссии)
(должность)

подпись

ФИО